

**ДЕПАРТАМЕНТ ЗДРАВООХРАНЕНИЯ**

**ХАНТЫ-МАНСИЙСКОГО АВТОНОМНОГО ОКРУГА - ЮГРЫ**

**(Депздрав Югры)**

**П Р И К А З**

О реализации мероприятий по созданию и тиражированию «Новой модели медицинской организации, оказывающей первичную медико-санитарную помощь» в период 2020-2024 годов

от 27 декабря 2019 года № 1635

Ханты-Мансийск

В рамках реализации регионального проекта «Развитие системы оказания первичной медико-санитарной помощи», в целях оптимизации работы медицинских организаций, повышения удовлетворенности населения доступностью и качеством первичной медико-санитарной помощи путем внедрения методов бережливого производства
в деятельность медицинских организаций Ханты-Мансийского автономного округа – Югры **приказываю:**

1. Утвердить:
	1. Перечень медицинских организаций Ханты-Мансийского автономного округа – Югры, участвующих в реализации мероприятий
	по созданию и тиражированию «Новой модели медицинской организации, оказывающей первичную медико-санитарную помощь» в 2020-2024 г.г. (приложение 1).

1.2. Этапы реализации проектов по улучшениям (приложение 2).

1.3. Рекомендуемый перечень направлений (процессов), оптимизация и совершенствование которых осуществляется в рамках реализации проектов по улучшениям (приложение 3).

2. Руководителям медицинских организаций, участвующих в реализации мероприятий:

2.1. Издать локальные распорядительные документы с назначением ответственных лиц, утверждением состава рабочих групп, перечня приоритетных направлений (процессов) совершенствования первичной медико-санитарной помощи в медицинской организации в срок до 9 января текущего года.

2.2. Направить копию приказа в Региональный центр оказания первичной медико-санитарной помощи (далее – РЦ ПМСП) на адрес электронной почты: Pmsp@miacugra.ru в срок до 10 января текущего года.

2.3. Провести фотофиксацию текущего состояния выбранных направлений (процессов), предоставить фотоотчет в РЦ ПМСП на адрес электронной почты: Pmsp@miacugra.ru в срок до 10 февраля текущего года.

2.4. Обеспечить исполнение плана мероприятий в установленные сроки в соответствии с приложением 2 к настоящему приказу.

2.5. Организовать работу со страховыми медицинскими организациями в рамках реализации мероприятий.

2.6. Обеспечить регулярное информирование жителей о ходе реализации мероприятий (не реже 1 раза в месяц).

2.7. Предоставлять в РЦ ПМСП ежемесячно до 1 числа месяца, следующего за отчетным периодом, отчет о реализации проектов на адрес электронной почты: Pmsp@miacugra.ru.

2.8. Обеспечить обучение сотрудников по циклам «Бережливые технологии в организации работы учреждения здравоохранения», «Создание новой модели медицинской организации на принципах бережливого производства» с получением удостоверения о повышении квалификации установленного образца.

2.9. Предоставлять информацию по обученным сотрудникам в РЦ ПМСП на адрес электронной почты: Pmsp@miacugra.ru ежемесячно до 1 числа месяца, следующего за отчетным периодом.

3. Ответственность за исполнение приказа возложить
на руководителя Регионального центра организации первичной
медико-санитарной помощи.

4. Контроль исполнения настоящего приказа возложить
на заместителя директора Департамента здравоохранения
Ханты-Мансийского автономного округа – Югры Е.В. Касьянову.

Директор Департамента А.А. Добровольский

Приложение 1 к приказу

 Департамента здравоохранения

Ханты-Мансийского
автономного округа - Югры

от 27 декабря 2019 года № 1635

Перечень медицинских организаций Ханты-Мансийского автономного округа – Югры, участвующих в реализации мероприятий по созданию и тиражированию «Новой модели медицинской организации,

оказывающей первичную медико-санитарную помощь» в 2020-2024 г.г.

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **№ п/п** | **Наименование медицинской организации** | **Обособленные структурные подразделения** | **Адрес медицинской организации** | **Год включения в реализацию мероприятий по созданию и тиражированию новой модели медицинской организации** |
| **2020** | **2021** | **2022** | **2023** | **2024** |
| **г. Белоярский** |
| 1 | БУ «Белоярская районная больница» | Поликлиника | г. Белоярский, ул. Барсукова, дом 6/8 | **Х** |  |  |  |  |
| 2 | х | Детская поликлиника | г. Белоярский, ул. Барсукова, дом 6/11 | **Х** |  |  |  |  |
| 3 | х | Стоматологическое отделение | г. Белоярский, ул. Барсукова, дом 6 | **Х** |  |  |  |  |
| **Белоярский район** |
| 4 | х | Участковая больница | с.Казым, ул.Новая,д.23 | **Х** |  |  |  |  |
| 5 | х | Участковая больница | с.Полноват, ул.Пермякова, д.1 | **Х** |  |  |  |  |
| 6 | х | Врачебная амбулатория | п.Верхнеказымский, мкр.4,д.3 | **Х** |  |  |  |  |
| **Березовский район** |
| 7 | БУ «Березовская районная больница» | Поликлиника | п.г.т. Березово, ул.Ленина, дом 56, корпус 1 | **Х** |  |  |  |  |
| 8 | х | Участковая больница  | с.Саранпауль, ул.Н.Вокуева, д.3 | **Х** |  |  |  |  |
| 9 | х | Участковая больница  | д.Хулимсунт, мкр.4,д.46 | **Х** |  |  |  |  |
| 10 | х | Врачебная амбулатория  | п.Сосьва, ул.Сосьвинская, д.6 |  | **Х** |  |  |  |
| 11 | х | Врачебная амбулатория  | с.Няксимволь, ул.Садовая, д.4А |  | **Х** |  |  |  |
| 12 | БУ «Игримская районная больница» | Поликлиника | п.Игрим, ул.Кооперативная, д.52 | **Х** |  |  |  |  |
| 13 | х | Врачебная амбулатория  | п.Приполярный, мкр.2,д.5А | **Х** |  |  |  |  |
| 14 | х | Врачебная амбулатория  | п.Светлый, ул.Первопроходцев,68А | **Х** |  |  |  |  |
| **г.Когалым** |
| 15 | БУ «Когалымская городская больница» | Поликлиника | г.Когалым, ул.Молодежная, д.19 | **Х** |  |  |  |  |
| **Кондинский район** |
| 16 | БУ «Кондинская районная больница» | Поликлиника | п.г.т.Междуреченский, ул.Кондинская,д.3 | **Х** |  |  |  |  |
| 17 |  х | Врачебная амбулатория  | с.Леуши, ул.Новая,14 | **Х** |  |  |  |  |
| 18 | х | Поликлиника | п.г.т. Куминскийул. Почтовая, д. 36 |  | **Х** |  |  |  |
| 19 | х | Поликлиника | п.г.т. Луговой,ул. 40 лет Октября,д. 41 |  | **Х** |  |  |  |
| 20 | х | Участковая больница | с.Болчары, ул.Комсомольская, д.3 |  | **Х** |  |  |  |
| 21 | х | Участковая больница | п.г.т. Кондинскоеул. Горького, д.75 |  | **Х** |  |  |  |
| 22 | х | Поликлиника | п.г.т.Мортка, ул.Ф.Новикова, д. 31 |  | **Х** |  |  |  |
| 23 | БУ «Центр общей врачебной практики» п.Мулымья | Поликлиника | п.Мулымья, ул.Лесная, д.4В | **Х** |  |  |  |  |
| 24 | х | Врачебная амбулатория  | п.Половинка, ул.Лесорубов, 9 |  | **Х** |  |  |  |
| 25 | АУ «Кондинская районная стоматологическая поликлиника» |  | п.г.т.Междуреченский, ул.Толстого, д.29 (пом.2) | **Х** |  |  |  |  |
| **г.Лангепас** |
| 26 | БУ «Лангепасская городская больница» | Поликлиника | г.Лангепас, ул.Ленина, д.13/1 | **Х** |  |  |  |  |
| 27 |  х | Участковая больница | с.Локосово, ул.Советская, д.28 | **Х** |  |  |  |  |
| 28 | БУ «Лангепаская городская стоматологическая поликлиника» |  | г. Лангепас, ул.Ленина, д.13/1 | **Х** |  |  |  |  |
| **г.Мегион** |
| 29 | БУ «Мегионская городская больница» |  Поликлиника | г.Мегион, ул.Заречная, д.6 | **Х** |  |  |  |  |
| 30 | х |  Поликлиника | п.г.т. Высокий, ул.Гагарина, д.6 | **Х** |  |  |  |  |
| 31 | х | Поликлиника | г.Мегион, ул.Советская, д.26 | **Х** |  |  |  |  |
| 32 | АУ «Мегионская городская стоматологическая поликлиника» |  | г. Мегион,ул. Победы, д.14 | **Х** |  |  |  |  |
| 33 | БУ «Психоневрологическая больница имени Святой Преподобномученницы Елизаветы» |  | г. Мегион, ул. Садовая, д.3 |  |  |  |  | Х |
| **г.Нижневартовск** |
| 34 | БУ «Нижневартовская городская поликлиника» | Филиал № 1 | г.Нижневартовск, ул.Нефтяников, д.9 | **Х** |  |  |  |  |
| 35 | х | Филиал № 2 | г.Нижневартовск,ул.Мира, д.79 | **Х** |  |  |  |  |
| 36 | х | Филиал № 3 | г.Нижневартовск,ул.Кузоваткина, д.43 | **Х** |  |  |  |  |
| 37 | БУ «Нижневартовская городская детская поликлиника» |  | г.Нижневартовск, ул.Дзержинского, д.8/А | **Х** |  |  |  |  |
| 38 | БУ «Нижневартовская городская детская стоматологическая поликлиника" |  | г.Нижневартовск, ул. Мира, д.33 | **Х** |  |  |  |  |
| 39 | БУ «Нижневартовская городская стоматологическая поликлиника» |  | г.Нижневартовск, ул. Ленина, 11, корпус. 2, 3 | **Х** |  |  |  |  |
| 40 | БУ «Нижневартовский окружной клинический перинатальный центр» |  | г. Нижневартовск. Ул. Ленина, д.20 |  |  |  |  | **Х** |
| 41 | БУ «Нижневартовская окружная клиническая детская больница» |  | г. Нижневартовск, ул. Северная, д.30 |  |  |  |  | **Х** |
| 42 | БУ «Нижневартовская психоневрологическая больница» |  | г. Нижневартовск, ул. Интернациональная, д. 39 - В |  |  |  |  | **Х** |
| 43 | БУ «Нижневартовский кожно-венерологический диспансер» |  | г. Нижневартовск, ул. Мира, д. 60 - В |  |  |  |  | **Х** |
| 44 | БУ «Нижневартовская окружная клиническая больница» | х | г. Нижневартовск, ул. Ленина, д.18 |  |  |  |  | **Х** |
| **Нижневартовский район** |
| 45 | БУ «Нижневартовская районная больница» | Поликлиника | п.г.т. Излучинск ул.Энергетиков,д.2 | **Х** |  |  |  |  |
| 46 | х | Врачебная амбулатория | п.Аган, ул.Рыбников, д.21 | **Х** |  |  |  |  |
| 47 | х | Врачебная амбулатория | п.Ваховск, ул.Таежная, д.14А | **Х** |  |  |  |  |
| 48 | х | Врачебная амбулатория | п.Зайцева Речкаул.Лесная, д.4 | **Х** |  |  |  |  |
| 49 | х | Участковая больница  | с.Ларьяк, ул.Кербунова,2 | **Х** |  |  |  |  |
| 50 | х | Участковая больница | с.Корлики, ул.Победы, д.3 |  |  | **Х** |  |  |
| 51 | х | Участковая больница | с.Покур, ул.Киевская, д.18 |  |  | **Х** |  |  |
| 52 | БУ «Новоаганская районная больница» | Поликлиника | п.г.т.Новоаганскул.Техснаб,103 | **Х** |  |  |  |  |
| 53 | х | Врачебная амбулатория | с.Варьеган, ул.Центральная, д.3 | **Х** |  |  |  |  |
| **г. Нефтеюганск** |
| 54 | БУ «Нефтеюганская окружная клиническая больница имени В.И. Яцкив» | Поликлиника №1 | г. Нефтеюганск,мкр 5, стр.13 | **Х** |  |  |  |  |
| 55 | х | Поликлиника №2 | г. Нефтеюганск,мкр 16, стр.12 | **Х** |  |  |  |  |
| 56 | х | Детская поликлиника №1 | г. Нефтеюганск,мкр 16а, здание 70 | **Х** |  |  |  |  |
| 57 | х | Детская поликлиника №2 | г. Нефтеюганск,мкр 8, здание 8 | **Х** |  |  |  |  |
| 58 | х | Женская консультация | г. Нефтеюганск,мкр 8а, стр.16 | **Х** |  |  |  |  |
| 59 | БУ «Нефтеюганская городская стоматологическая поликлиника» |  | г.Нефтеюганск, мкр. 16а, д.34 | **Х** |  |  |  |  |
| **Нефтеюганский район** |
| 60 | БУ «Нефтеюганская районная больница» | Поликлиника | п.г.т.Пойковский, мкр. 3, д.122 | **Х** |  |  |  |  |
| 61 | х | Детская поликлиника | п.г.т.Пойковский, мкр.6, д.2 | **Х** |  |  |  |  |
| 62 | х | Стоматологическое отделение | п.г.т.Пойковский, мкр.6, д.1 | **Х** |  |  |  |  |
| 63 | х | Врачебная амбулатория  | п.Каркатеевы, ул.Центральная, д.38, пом.2 | **Х** |  |  |  |  |
| 64 | х | Участковая больница  | п.Салым, пр.Транспортный, д.3 | **Х** |  |  |  |  |
| 65 | х | Врачебная амбулатория  | с.Чеускино, ул.Центральная, д.9А, пом.2 |  |  | **Х** |  |  |
| 66 | х | Врачебная амбулатория | п.Сингапай, д.54 |  |  | **Х** |  |  |
| 67 | х | Врачебная амбулатория  | п.Куть-Ях, ул. Железнодорожная, д.18 |  |  | **Х** |  |  |
| 68 | х | Врачебная амбулатория  | п.Сентябрьский, д.56 |  |  | **Х** |  |  |
| 69 | х | Врачебная амбулатория  | н.п.Юганская Обь, ул.Тобольская, д.30 |  |  | **Х** |  |  |
| **г.Нягань** |
| 70 | БУ «Няганская городская поликлиника» |  | г.Нягань, мкр.1, д.50 | **Х** |  |  |  |  |
| 71 | х | Поликлиника | п.г.т. Талинка, мкр.4, д.54 | **Х** |  |  |  |  |
| 72 | БУ «Няганская городская детская поликлиника» |  | г.Няганьул.Загородных, д.2 | **Х** |  |  |  |  |
| 73 | БУ «Няганская городская стоматологическая поликлиника» |  | г.Нягань, мкр. 3-й, 23, кор.2, пом 5 | **Х** |  |  |  |  |
| 74 | БУ «Няганская окружная больница» |  | г. Нягань, ул. Загородных, д. 12, корп. 1 |  |  |  |  | **Х** |
| **Октябрьский район** |
| 75 | БУ «Октябрьская районная больница» | Поликлиника | п.г.т. Октябрьское, ул. Медицинская, д.3 | **Х** |  |  |  |  |
| 76 | х | Поликлиника | п.г.т.Андра, мкр.Центральный, д.19Б | **Х** |  |  |  |  |
| 77 | х | Участковая больница  | п.г.т.Приобье, ул.Портовая, д.14 | **Х** |  |  |  |  |
| 78 | х | Участковая больница  | п.Уньюган, ул.Газпромовская, д.22 | **Х** |  |  |  |  |
| 79 | х | Участковая больница | п.Карымкары, ул.Горная, д.1А |  |  |  | **Х** |  |
| 80 | х | Участковая больница | п.Малый Атлым, ул.Обская, д.11 |  |  |  | **Х** |  |
| 81 | х | Врачебная амбулатория | п.Сергино, ул.Центральная, д.6 |  |  |  | **Х** |  |
| 82 | х | Участковая больница | п.Перегребное, ул.Советская, д.25 |  |  |  | **Х** |  |
| 83 | х | Участковая больница | п.Шеркалы, ул.Нестерова, д.46 |  |  |  | **Х** |  |
| **г.Покачи** |
| 84 | БУ «Покачевская городская больница» |  Поликлиника | г.Покачи, ул.Мира, д.18 | **Х** |  |  |  |  |
| 85 | х | Стоматологическое отделение | г.Покачи, ул. Мира, д.18 | **Х** |  |  |  |  |
| **г.Пыть-Ях** |
| 86 | БУ «Пыть-Яхская окружная клиническая больница» | Поликлиника  | г.Пыть-Ях, ул.Православная, д.10 | **Х** |  |  |  |  |
| 87 | АУ «Пыть-Яхская городская стоматологическая поликлиника» |  | г.Пыть-Ях, ул.Сибирская, д.6 | **Х** |  |  |  |  |
| **г. Радужный** |
| 88 | БУ «Радужнинская городская больница» | Взрослая поликлиника | г.Радужный,мкр 6, д.29 | **Х** |  |  |  |  |
| 89 | х | Детская поликлиника | г.Радужный,мкр 1, стр.28 | **Х** |  |  |  |  |
| 90 | х | Женская консультация | г.Радужный,мкр 3, д.3а | **Х** |  |  |  |  |
| 91 | БУ «Радужнинская городская стоматологическая поликлиника» |  | г. Радужный,мкр.2-й, д.23 | **Х** |  |  |  |  |
| **Советский район** |
| 92 | БУ «Пионерская районная больница» | Поликлиника | п.г.т. Пионерский, ул.Советская, д.65 | **Х** |  |  |  |  |
| 93 | х | Врачебная амбулатория | п.Таежный,ул.Железнодорожная, д.9 | **Х** |  |  |  |  |
| 94 | х | Врачебная амбулатория | п. Малиновский, ул.Центральная, д.13А |  |  |  | **Х** |  |
| 95 | х | Врачебная амбулатория  | п.Алябьевский,ул.Токмянина, д.18  |  |  |  | **Х** |  |
| 96 | АУ «Советская районная больница» | Поликлиника | г.Советский, ул.Киевская, д.33 | **Х** |  |  |  |  |
| 97 | х | Врачебная амбулатория | п.г.т.Коммунистический, ул.Лесная, д.10 | **Х** |  |  |  |  |
| 98 | х | Врачебная амбулатория | п.г.т.Агириш, ул.Дзержинского, д.21 | **Х** |  |  |  |  |
| 99 | х | Врачебная амбулатория | п.г.т.Зеленоборск, ул.Октябрьская, д.5 | **Х** |  |  |  |  |
| **г.Сургут** |
| 100 | БУ «Сургутская городская клиническая поликлиника № 1» |  | г.Сургут, ул.Сибирская, д.14/2 | **Х** |  |  |  |  |
| 101 | БУ «Сургутская городская клиническая поликлиника №2» |  | г.Сургут, пр.Комсомольский, д10/1 | **Х** |  |  |  |  |
| 102 | БУ «Сургутская городская клиническая поликлиника №3» |  | г.Сургут, ул.Энергетиков, д.14 | **Х** |  |  |  |  |
| 103 | БУ «Сургутская городская поликлиника №4» |  | г.Сургут, пр.Набережный, д.41 | **Х** |  |  |  |  |
| 104 | БУ «Сургутская городская поликлиника №5» |  | г.Сургут, ул.Островского, д.15 | **Х** |  |  |  |  |
| 105 | БУ «Сургутская городская клиническая стоматологическая поликлиника №1» |  | г.Сургут, ул.Григория Кукуевицкого, д.8 | **Х** |  |  |  |  |
| 106 | БУ «Сургутская городская стоматологическая поликлиника №2» |  | г. Сургут, ул.Советов, ул. Советов, д.3 | **Х** |  |  |  |  |
| 107 | БУ «Окружной кардиологический диспансер «Центр диагностики и сердечно-сосудистой хирургии» |  | г. Сургут,ул. Ленина, д. 69/1 |  |  |  | **Х** |  |
| 108 | БУ «Сургутская клиническая психоневрологическая больница» |  | г. Сургут, ул. Профсоюзов д. 12/3 |  |  |  |  | **Х** |
| 109 | БУ «Сургутский клинический перинатальный центр» |  | г. Сургут, ул. Губкина, д. 1 |  |  |  |  | **Х** |
| 110 | БУ «Сургутская клиническая травматологическая больница» |  | г. Сургут, ул. Нефтеюганская, д. 20 |  |  |  |  | **Х** |
| 111 | БУ «Сургутский клинический противотуберкулёзный диспансер» |  | г. Сургут, ул. Тюменская, д. 27 |  |  |  |  | **Х** |
| 112 | БУ «Сургутский клинический кожно-венерологический диспансер» |  | г. Сургут, ул. Береговая, д. 70 |  |  |  |  | **Х** |
| 113 | БУ «Сургутская окружная клиническая больница» |  | г. Сургут, ул. Энергетиков, д. 14 |  |  |  |  | **Х** |
| **Сургутский район**  |
| 114 | КУ «Угутская участковая больница» | Поликлиника | п.Угут, ул. Таежная, д.1. | **Х** |  |  |  |  |
| 115 | БУ «Лянторская городская больница» | Поликлиника | г.Лянтор, ул.Салавата Юлаева, д.7 | **Х** |  |  |  |  |
| 116 | х | Врачебная амбулатория  | с.Сытомино, ул. Больничная, д.11 | **Х** |  |  |  |  |
| 117 | х | Врачебная амбулатория | д.Лямина, ул. Центральная, д.15 |  |  | **Х** |  |  |
| 118 | БУ «Сургутская районная поликлиника»  | Поликлиника | п.г.т. Белый Яр, ул. Лесная, д.1Б | **Х** |  |  |  |  |
| 119 | х | Врачебная амбулатория  | п.г.т. Барсово, ул. Мостостроителей, 7А | **Х** |  |  |  |  |
| 120 | х | Врачебная амбулатория  | п. Солнечный, ул.Космонавтов,15 | **Х** |  |  |  |  |
| 121 | х | Врачебная амбулатория  | д. Сайгатина, Ул. Совхозная, д.10 | **Х** |  |  |  |  |
| 122 | БУ «Нижнесортымская участковая больница» |  Поликлиника | п.Нижнесортымский, ул. Кедровая, д.6 | **Х** |  |  |  |  |
| 123 | БУ «Федоровская городская больница» | Поликлиника | п.г.т.Федоровский, ул.Федорова, д.2 | **Х** |  |  |  |  |
| 124 | х | Врачебная амбулатория  | с.п.Русскинская, ул.Набережная, д.3 |  |  | **Х** |  |  |
| 125 | х | Врачебная амбулатория  | п.Ульт-Ягун, ул.35 лет Победы, д.10 |  |  | **Х** |  |  |
| **г.Урай** |
| 126 | БУ «Урайская городская клиническая больница» | Поликлиника | г.Урай, ул.Пионеров, д.1 | **Х** |  |  |  |  |
| 127 | АУ «Урайская городская стоматологическая поликлиника» |  | г.Урай, мкр. 2-й, д.31 | **Х** |  |  |  |  |
| **г.Ханты-Мансийск** |
| 128 | БУ «Окружная клиническая больница» | Поликлиника | г.Ханты-Мансийск, ул.Калинина, д.40 | **Х** |  |  |  |  |
| 129 | х | Филиал БУ ХМАО-Югры «Окружная клиническая больница» | г.Ханты-Мансийск,ул.Свободы, д.2 | **Х** |  |  |  |  |
| 130 | БУ «Ханты-Мансийская клиническая стоматологическая поликлиника» |  | г.Ханты-Мансийск, ул.Рознина, д.75 | **Х** |  |  |  |  |
| 131 | АУ «Центр профессиональной патологии» | Поликлиническое отделение  | г. Ханты-Мансийск, ул. Рознина, 73 |  | **Х** |  |  |  |
| 132 | БУ «Ханты-Мансийский клинический кожно-венерологический диспансер» |  | г. Ханты-Мансийск, ул. Гагарина, д.72  |  | **Х** |  |  |  |
| 133 | БУ «Ханты-Мансийский клинический противотуберкулёзный диспансер» |  | г. Ханты-Мансийск, ул. Гагарина, д. 76А |  | **Х** |  |  |  |
| 134 | БУ «Ханты-Мансийская клиническая психоневрологическая больница» |  | г. Ханты-Мансийск, ул. Гагарина, д. 106 |  | **Х** |  |  |  |
| 135 | БУ «Клинический врачебно-физкультурный диспансер» |  | г. Ханты - Мансийск, ул. Энгельса, д. 45 |  |  |  |  | **Х** |
| 136 | БУ «Окружной клинический лечебно-реабилитационный центр» |  | г.Ханты - Мансйиск, ул. Калинина, д.3 |  |  |  |  | **Х** |
| **Ханты-Мансийский район** |
| 137 | БУ «Ханты-Мансийская районная больница» | Поликлиника | г.Ханты-Мансийск, ул.Анны Коньковой, д.2 | **Х** |  |  |  |  |
| 138 | х | Участковая больница  | п.Горноправдинск, пер.Школьный, д.8Б | **Х** |  |  |  |  |
| 139 | х | Участковая больница  | п.Луговской, ул.Ленина, д.80В | **Х** |  |  |  |  |
| 140 | х | Врачебная амбулатория  | п.Сибирский, ул.Комарова, д.26 |  |  |  | **Х** |  |
| 141 | х | Врачебная амбулатория | с.Кышик, ул.Зеленая, д.5 |  |  |  | **Х** |  |
| 142 | х | Участковая больница | п.Кедровый, ул.Энтузиастов, д.13Б |  |  |  | **Х** |  |
| 143 | х | Врачебная амбулатория | п.Красноленинский, ул. Набережная, д.9 |  |  |  | **Х** |  |
| **г.Югорск** |
| 144 | БУ «Югорская городская больница» | Поликлиника | г.Югорск, ул.Попова, д.29/1 | **Х** |  |  |  |  |
| **Ханты-Мансийский автономный округ - Югра** | **95** | **12** | **10** | **12** | **15** |

Приложение 2 к приказу

 Департамента здравоохранения

Ханты-Мансийского
автономного округа - Югры

от 27 декабря 2019 года № 1635

Этапы реализации проектов по улучшениям

Глоссарий:

Депздрав Югры – Департамент здравоохранения Ханты-Мансийского автономного округа – Югры

МО – медицинские организации, участвующие в реализации проекта

ПМСП – первичная медико-санитарная помощь

РЦ ПМСП – региональный центр организации первичной медико-санитарной помощи автономного округа

ЦПМСП – центр организации первичной медико-санитарной помощи Минздрава России

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| №п/п | Наименование мероприятия | Сроки реализации | Ответственные | Контроль | Ожидаемый результат |
| 1. Подготовка и открытие проекта (1 января – 1 февраля текущего года)\*
 |
| 1.1. | Определение приоритетных (проблемных) направлений | 1 января – 1 февраля текущего года | МО | РЦ ПМСП | Определить приоритетные (проблемные) направления из нескольких подходов (в любом сочетании):- принять решение после открытого обсуждения на общем собрании администрации МО и владельцев процессов;- провести анкетирование пациентов и/или сотрудников медицинской организации;-определить проблематику при помощи листов проблем и листов предложений;- на основании анализа выделить наиболее приоритетные процессы, которые необходимо оптимизировать в первую очередь;-принять инициативное решение о применении "лучших практик". |
| 1.2. | Формирование команды проекта | 1 января – 1 февраля текущего года | МО | РЦ ПМСП | - обучение принципам и методам бережливого производства; -объединение инициативных сотрудников различных структурных подразделений МО с целью реализации конкретного проекта по улучшению |
| 1.3. | Издание локальных распорядительных документов | 1 января – 1 февраля текущего года | МО | РЦ ПМСП | - приказом руководителя МО (цели и задачи деятельности рабочей группы проекта, ее полномочия и состав с указанием регламентированного времени работы, распределении обязанностей (при наличии) в рабочих группах; возможном внесении изменений в составы рабочих групп; системе подачи предложений по улучшению) |
| 1.4. | Организация стенда проекта | 1 января – 1 февраля текущего года | МО | РЦ ПМСП | - информирование сотрудников медицинской организации о ходе реализации проекта; - оформление паспорта проекта по улучшению |
| 1. Диагностика и целевое состояние (1 февраля – 1 марта текущего года). Результатом данного этапа является утверждение плана мероприятий по достижению целевого состояния, утвержденный заказчиком проекта по улучшению.
 |
| 2.1. | Картирование потока создания ценности (ПСЦ), анализ текущего состояния процесса | 1 февраля –1 марта текущего года | МО | РЦ ПМСП | - визуализация каждого этапа движения потоков, материалов и информации;- выявление потерь и их источников;- сбор и нанесение информации, описывающей показатели процесса, фиксация выявленных проблем и «узких мест» |
| 2.2. | Выявление проблем и работа с ними  | 1 февраля –1 марта текущего года | МО | РЦ ПМСП | Проведение анализа причин появления проблем с целью выбора наиболее эффективного метода устранения этих причин |
| 2.3. | Составление карты целевого состояния\*\* | 1 февраля –1 марта текущего года | МО | РЦ ПМСП | Получение информации о состоянии потока ценности (внесение на карту целевого состояния, стремление к идеальному состоянию, устранение проблем) |
| 2.4. | Проведение стартовых совещаний (kick-off) | 1 февраля –1 марта текущего года | МО,РЦ ПМСП | Депздрав Югры | Публичное представление проекта (проектов) по улучшению, в т.ч. сопоставление действительных и желаемых результатов.Утверждение плана мероприятий по достижению целевого состояния процесса. Информация направлена в адрес ЦПМСП. |
| 1. Внедрение улучшений (1 марта – 15 мая текущего года). Результатами данного этапа является достижение целевого состояния или иного состояния, обусловленного объективными причинами
 |
| 3.1. | Выполнение плана мероприятий согласно установленных сроков  | 1 марта –15 мая текущего года | МО | РЦ ПМСП | Еженедельный отчет команды проекта о ходе реализации проекта по улучшению.Информация направлена в адрес ЦПМСП  |
| 3.2. | Оценка достижений целевых показателей процесса  | 1 марта – 15 мая текущего года | МО, РЦ ПМСП | Депздрав Югры |
| 3.3. | Корректировка исполнения плана мероприятий | 1 марта – 15 мая текущего года | МО, РЦ ПМСП | Депздрав Югры |
| 3.4. | Отчет рабочих групп руководителю медицинской организации или его заместителям о ходе реализации проекта на рабочей площадке | 1 марта – 15 мая текущего года | МО | РЦ ПМСП |
| 1. Достижение целевого состояния (июнь текущего года). Результат данного этапа - достижение планируемых медико-экономических показателей
 |
| 1. Закрепление результатов и закрытие проекта (июль текущего года). Результатом данного этапа является стандартизация процесса с целью сохранения и стабилизации достигнутых результатов.
 |
| 5.1. | Мониторинг устойчивости улучшений | июль текущего года | МО, РЦ ПМСП | Депздрав Югры | Подготовка информации о реализации мероприятий по достижению целей. Информация направлена в адрес ЦПМСП  |
| 5.2. | Проведение корректирующих действий | июль текущего года | МО, РЦ ПМСП | Депздрав Югры | Внедрение предложений (при необходимости), которые положительно повлияют на эффективность процесса |
| 5.3. | Стандартизация процесса | июль текущего года | МО | РЦ ПМСП | Стандартизация улучшенных процессов;- разработка стандартной операционной карты (СОК); - пересмотр разработанных стандартов улучшенных процессов |
| 5.4. | Доклад о результатах | до ноября текущего года | МО, РЦ ПМСП | Депздрав Югры | Подтверждение информации о степени соответствия Новой модели МО, оказывающей ПМСП, достижение показателей. Представление презентации «Было-Стало». Выход на бессрочный проект |

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

Примечание:

\*Следует обратить внимание, что не все проблемы и/или предложения требуют открытия проекта по улучшению. Тщательный выбор первоначальных проектов по улучшениям позволит получить максимальный положительный эффект. Для первоначальных проектов рационально выбрать заметный процесс с потенциалом получения быстрого и значимого эффекта в целях повышения вовлеченности сотрудников в процесс непрерывных улучшений и формирования положительного мнения о работе медицинской организации среди ее посетителей.

\*\* Карта целевого ПСЦ составляется на определенную дату

Приложение 3 к приказу

 Департамента здравоохранения

Ханты-Мансийского
автономного округа - Югры

от 27 декабря 2019 года № 1635

Примерный перечень направлений (процессов), оптимизация и совершенствование которых осуществляется в рамках реализации проектов по улучшениям

|  |  |
| --- | --- |
| п/п | Перечень направлений (процессов) |
| 1 | Организация доступной среды для маломобильных групп населения |
| 2 | Организация комфортных условий пребывания посетителей в поликлинике |
| 3 | Оптимизация работы регистратуры |
| 4 | Совершенствование процесса электронного документооборота |
| 5 | Организация (совершенствование) системы навигации в поликлинике |
| 6 | Оптимизация системы маршрутизации путем распределения потоков пациентов в зависимости от цели обращения в поликлинику (выписка рецептов в рамках льготного лекарственного обеспечения, врачебной комиссии, при оформлении листка временной нетрудоспособности и пр.) |
| 7 | Оптимизация процесса льготного лекарственного обеспечения (процесс выписки рецепта на лекарственные препараты и изделия медицинского назначения, процесс обеспечения пациента лекарственными препаратами и изделиями медицинского назначения) |
| 8 | Совершенствование процесса работы кабинета доврачебного приема |
| 9 | Перераспределение нагрузки между врачом и средним медицинским персоналом |
| 10 |  Оптимизация процесса посещения поликлиники при прохождении диспансеризации и профилактических медицинских осмотров |
| 11 | Совершенствование процесса проведения обязательных предварительных и периодических медицинских осмотров (обследований) работников, занятых на тяжелых работах и на работах с вредными и (или) опасными условиями труда |
| 12 | Оптимизация процесса работы кабинета неотложной помощи |
| 13 | Оптимизация процесса оформления листка нетрудоспособности в поликлинике, в том числе в электронном виде |
| 14 | Оптимизация процесса проведения профилактических осмотров несовершеннолетних (до 17 лет, детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей, в том числе усыновленных (удочеренных), принятых под опеку (попечительство), в приемную или патронатную месью и пр.) |
| 15 | Оптимизация процесса вакцинации |
| 16 | Оптимизация работы процедурного кабинета, в том числе процесса забора крови |
| 17 |  Оптимизация процесса выполнения инструментальных исследований |
| 18 | Оптимизация процесса лабораторной диагностики |
| 19 | Оптимизация логистики пациентов, нуждающихся в посещении врачебных комиссий |
| 20 | Оптимизация системы управления запасами лекарственных средств и изделий медицинского назначения |